

VPP PROJEKTA CIKLS

ĪEVIEŠANA



POSMA MĒRĶIS

Projekta realizācija saskaņā ar izstrādāto projektu un noslēgtā līguma nosacījumiem.

JAUTĀJUMI, UZ KURIEM IR JĀATBILD

- Kā notiks projekta realizācijas (līguma, kvalitātes) uzraudzība?
- Kā tiks veikts projekta realizācijas novērtējums?

VEICAMĀS DARBĪBAS:

- **(I) Projekta īstenošana** (būvniecība / pakalpojuma sniegšana) – projekta realizācija saskaņā ar VPP līguma noteiktajiem nosacījumiem;
- **(II) Apsaimniekošana** – atbilstoši pakalpojuma sniegšanas specifikācijai;
- **(III) Projekta īstenošanas uzraudzība un novērtēšana** – ietver sekojošus uzdevumus:
 - Līguma vadību - līgumā noteikto parametru apskatu un analīzi;
 - Kvalitātes kontroles apskatu un analīzi;
 - Neatkarīgu monitoringu (audits).

Līguma vadība

Jebkura publiskā sektora infrastruktūras ieviešanai ir nepieciešama atbilstoši aktīva sadarbības vadība starp publisko partneri un privāto partneri, lai nodrošinātu pakalpojumu sniegšanu precīzi saskaņā ar prasībām, kas izklāstītas VPP projekta līgumā.

Līguma vadība ir nepieciešama, lai garantētu sabiedrības interešu nodrošināšanu un līguma nosacījumu izpildīšanu.

VPP projektu kontekstā jāapsver divi atsevišķi vadības procesi:

- Projekta vadība – sākot ar projekta izstrādi, līdz pat līguma noslēgšanai;
- Līguma vadība – raksturo procedūras un darbības, kas nepieciešamas, lai attiecīgais pakalpojums ir nodrošināts no līguma noslēgšanas dienas, līdz pat tā darbības beigām.

VPP projektos, ka ietver darbības nodošanu privātajam sektoram, līguma vadība ilgst visu līguma termiņu.

Projekta vadības vispārējais mērķis ir nodrošināt pakalpojuma faktisko piegādi, bet tipiski līgumu vadības pienākumi ir pašreizējā snieguma monitorings, izmaiņu vadība, maksājumu autorizācija un ierakstu uzturēšana, kā arī atskaitīšanās. Līgumu vadības pienākumos ietilpst arī likumā noteikto pienākumu veikšana attiecībā uz ziņu sniegšanu valsts iestādēm.

1.Projekta īstenošanas pārraudzība

Projekta īstenošanas pārraudzība veido daļu no līgumu vadības funkcijām un ir saistīta ar pakalpojumu piegādes monitoringu un snieguma novērtējumu atbilstoši specifikācijā noteiktajiem standartiem. Tā kā samaksa par pakalpojumiem ir balstīta uz specifisku mērķu sasniegšanu, šis jautājums ir būtisks un

nosaka, vai Izpildītājs atbilst vai neatbilst Līguma nosacījumiem un līdz ar to arī paredzētā maksājuma apmēru.

Projekta izpildes monitoringā ietilpst vairāki svarīgi uzdevumi. Šie uzdevumi parasti ir izklāstīti projekta līgumā un ietver:

- Detalizētu projekta parametru (nosacījumu) izskatīšanu un analīzi;
- Kvalitātes kontroles un kvalitātes nodrošināšanas procedūras izskatīšanu, lai nodrošinātu, ka kvalitātes sistēmas ir vietā un darbojas;
- Pasūtītāja neatkarīgu monitoringu, lai pārbaudītu, ka Izpildītāja uzsāktais monitorings ir akurāts un derīgs.

2.Līguma principi un snieguma pārraudzība

Izmantojot VPP Publiskā sektora infrastruktūras projektu īstenošanā, svarīgi ir nodrošināt, lai partneru sadarbība būtu izdevīga, uzticama un pakalpojumu piegāde notiktu savlaicīgi, par noteiktām cenām un kvalitātes standartiem. Šī procesa izdošanās būtiski veicina labu attiecību uzturēšana starp Pasūtītāju un Izpildītāju, un tādēļ uzmanība jāvelta sekojošiem aspektiem:

- Līguma pārraudzības struktūras jāievieš iepirkuma posma laikā paralēli projekta vadības funkcijai, lai nodrošinātu pilnīgu izpratni par to, kā projekta specifika un monitoringa sistēmas ir atspoguļotas līguma dokumentācijā;
- Publiskā partnera personālam ir nepieciešamas detalizētas zināšanas par līguma dokumentāciju, lai nodrošinātu pakalpojuma kontroles efektivitāti un kvalitāti. lai segtu ar līguma vadību un snieguma uzraudzību saistītās izmaksas

Lai segtu ar līguma vadību un snieguma uzraudzību saistītās izmaksas, Pasūtītājam nepieciešams izveidot finanšu budžetu, kas balstīts uz patiesajām tirgus cenām. Ja iespējams vienoties, tad izmaksas sedz Izpildītājs. Visbiežāk apmierinošākais variants abiem partneriem ir tāds, ka katra puse sedz savas izmaksas, tādā veidā izvairoties no iespējamā interešu konflikta.

3.Projekta līgums

Līguma vadībā un snieguma uzraudzībā ietilpstošie uzdevumi tiek noteikti saskaņā ar VPP līgumā atrunātajiem nosacījumiem. VPP projekta līgums ietver specifiskus nosacījumus attiecībā uz:

- **Uzraudzību** – līguma vadības nosacījumi, kas ietver uzraudzību un līguma nosacījumu neizpildes finansiālās sekas, kas jāuzņemas Pasūtītājam;
- **Riska vadību** – risku vadība, ko saglabā Pasūtītājs vai, kas jāveic Pasūtītājam, gadījumā, ja Izpildītājs nenodrošina pakalpojumus atbilstoši noteiktajiem kvalitātes, kvantitātes standartiem, kā arī Izpildītāja pienākumi attiecībā uz privātā partnera vadāmajiem riskiem;
- **Izmaiņu vadību** – nosacījumi attiecībā uz līgumā neparedzētu grozījumu veikšanu, kas ietver tādus punktus, kā tehniskā attīstība, izmaiņas normatīvajos aktos, izmaiņas apjomā un izmaiņas Pasūtītāja prasībās.
- **Neizpildi** – Pasūtītājam iespējams ir jāuzlabo savas vadības un monitoringa mērogs, raksturs un biežums, ja ir vērojama Izpildītāja neizpilde;
- **Savstarpējo atkarību** – daži projekti var būt atkarīgi no pakalpojumiem, ko nodrošina vai piegādā Pasūtītājs (publiskais sektors), piemēram, ūdens vai notekūdeņu tīklu darbība, atkritumu aizvešana vai ceļu infrastruktūra.

4.Klientu attiecību vadība

Praksē ir vajadzīgi līgumi, kurus ir iespējams pielāgot un mainīt līguma izpildes gaitā, kā arī, lai efektīvi nodrošinātu nepieciešamo pakalpojumu piegādi katru dienu, līgumā ir jābūt izstrādātam precīzam kontroles pasākumu plānam. Ir svarīgi nodrošināt precīzus līguma noteikumus, lai nerastos neskaidrības katras puses līgumsaistību izpildē. Līguma kārtības ievērošana ieņem īpašu vietu VPP

līguma nosacījumos, ko vada līguma vadības grupa, ietverot visus pakalpojuma piegādes aspektus un maksājumus:

- **Sasniedzamie rezultāti** - nosaka nepieciešamās pakalpojuma sniegšanas prasības pakalpojumu snieguma izvērtēšanai, lai varētu veikt objektīvu līguma izpildes novērtējumu;
- **Pasākumi maksājumu veikšanai** – maksājumu mehānisma ieviešana un monitorings;
- **Finansiālais sniegums** – pašreizējā finansiālā snieguma izskatīšana;
- **Monitoringa pasākumi** – ietver noteiktas monitoringa saistības Pasūtītājam un Izpildītājam;
- **Drošība un apdrošināšana** – uzraudzība attiecībā uz apdrošināšanas polisēm, kompensācijām, nodokļu atļaidēm, drošības procedūrām un sistēmām;
- **Strīdu risināšana** – pasākumu un darbību kopums problēmu un strīdu risināšanai (kur un kad tas ir nepieciešams);
- **Atbilstība** – darbības, kuras tiek īstenotas gadījumā, ja Izpildītājs neievēro līguma saistības, piemēram, uzraudzības uzlabošana, labojumu priekšlikumi un maksājumu atskaitījumi;
- **Neizpildes seku novēršana** - pasākumi zaudējumu segšanai līguma nosacījumu neievērošanas gadījumā no Izpildītāja vai tā apakšuzņēmēju puses, kur ir apdraudēta turpmāka pakalpojumu piegāde;
- **Līguma darbības termiņa izbeigšanās** – nosacījumi līguma darbības termiņam izbeidzoties.

5. Kvalitātes monitorings

Tradicionālā iepirkuma projektā Pasūtītājs ir tas, kurš līguma uzraudzības ietvaros ņem paraugus, analīzes un nosaka līguma priekšmeta atbilstību noteiktajām prasībām. VPP projektā kvalitātes vadības procesus veic citādāk tādā ziņā, ka pienākums nodrošināt snieguma monitoringu un kvalitātes vadību ir Izpildītājam. Pasūtītājs ir tiesīgs neatkarīgi apstiprināt informāciju, ko iesniedz Izpildītājs.

Pasūtītāja pienākums ir veikt gan plānotas, gan brīvi izvēlētas vai pēkšņas pārbaudes, lai nodrošinātu, ka tiek veikta sniegumu novērtēšana un par to tiek ziņots uzticami, akurāti un visaptveroši.

6.Strīdu risināšanas kārtība

VPP līgumā ir jānosaka strīdus risināšanas kārtība un tā jāpiemēro kā alternatīva tiesvedības uzsākšanai.

Strīdi jācenšas risināt ar dialoga starpniecību vai sarunu ceļā, bet, ja tas nav iespējams un formālā procedūra strīda risināšanai ir apgrūtināta (ir uzsākta tiesvedība), ir jābūt pieejamiem pierakstiem un pierādījumiem par visām attiecīgajām problēmām. Jāņem vērā, ka projekta ieviešanas gaitas dokumentēšana, nepieciešamības gadījumā, var nodrošināt efektīvu Pasūtītāja interešu aizstāvību tiesā.

POSMA REZULTĀTS:

- Projekta īstenošana;
- Projekta īstenošanas uzraudzība un novērtējums.