

## RISKI, AR KURIEM JĀRĒĶINĀS, REALIZĒJOT PPP PROJEKTUS TŪRISMA INFRASTRUKTŪRAS NOZARĒ

No risku viedokļa tūrisma infrastruktūras nozare būtiski neatšķiras no citām nozarēm, kur projekta realizācijas veiksmi var izmērīt pēc finansiālajiem rādītājiem un sabiedrības attieksmes. Kā specifiskie nozares PPP projektu riski jāatzīmē:

- *Projektēšanas risks* – risks, ka izstrādātais tehniskais projekts nenodrošina tūrisma plūsmas veicinošu arhitektonisko un funkcionālo risinājumu, kas savukārt samazina objekta apmeklētību. Šo risku ir jāuzņemas tam, kurš partnerībā veic objekta projektēšanu. Tādēļ pusēm, slēdzot partnerības līgumu svarīgi vienoties par objekta koptēlu (vizuālais, funkcionālais, pakalpojumu specifikācija);
- *Būvniecības risks* - risks, kas pamatā saistīts ar būvniecības izmaksu sadārdzināšanos un būvniecības kvalitatīvajiem rādītājiem, jo tūrisma un kultūrvēsturiskie objekti ir īpaši jutīgi pret būvniecības darbu izpildījumu un termiņiem. Pārsvārā gadījumā šo risku ir jāuzņemas privātajam partnerim;
- *Pieprasījuma risks* – risks ir saistīts ar tūrismam raksturīgo atpazīstamības faktoru, tādēļ jau objekta attīstības plānos jāparedz pakalpojuma pieprasījuma pieauguma pakāpeniskums. Šo risku ir jāuzņemas gan publiskajam, gan privātajam partnerim, atkarībā no PPP modeļa;
- *Ienākumu risks* – risks, kas ir nozīmīgs tieši tūrisma infrastruktūras nozarei, jo lielākai daļai tūrisma pakalpojumu ir izteikti sezonāls raksturs. Ņemot vērā iepriekšminēto, ir rūpīgi jānovērtē plānotie ieņēmumi no konkrētā sniegtā pakalpojuma un jāparedz pakalpojumu diversifikācijas iespējas, piemēram, veloceliņš vasarā - distanču slēpošanas trase ziemā.